



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# L'Écologie Industrielle et Territoriale (EIT)



L'ADEME est un Établissement Public à caractère Industriel et Commercial (EPIC) ayant pour missions :

- La mise en œuvre des **politiques publiques** dans les domaines de l'environnement, de l'énergie et du développement durable.
- Le **conseil** et **l'expertise** auprès des entreprises, collectivités locales, et grand public
- L'aide au **financement** de projets dans ces domaines d'intervention.

# L'offre de l'ADEME – une offre multiple et adaptée

Une plateforme **AGIR pour la Transition** qui regroupe tous les dispositifs :

<https://agirpourlatransition.ademe.fr/>

Un **centre de ressources** méthodologiques et techniques :

<https://librairie.ademe.fr>

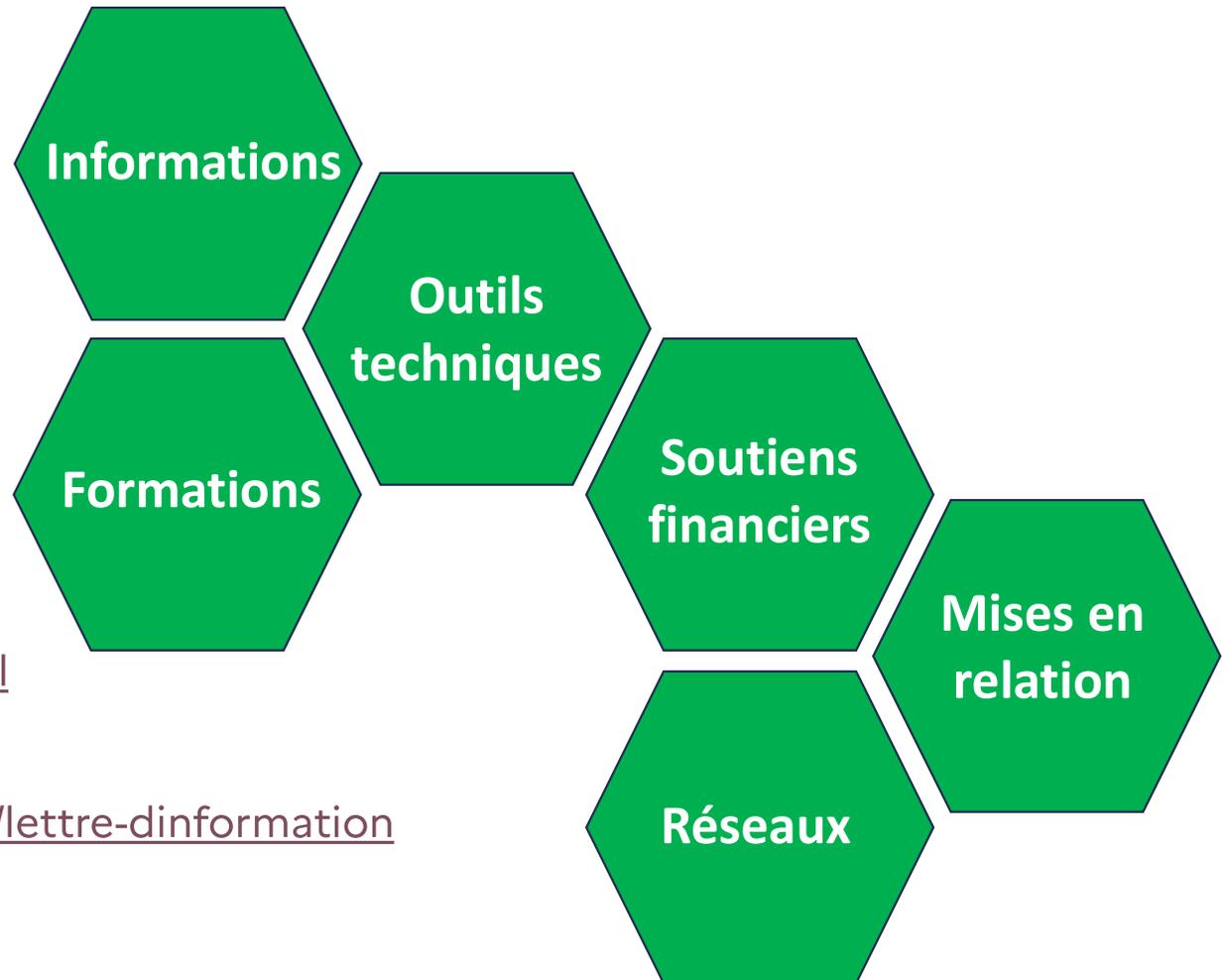
<https://expertises.ademe.fr>

Des **formations** :

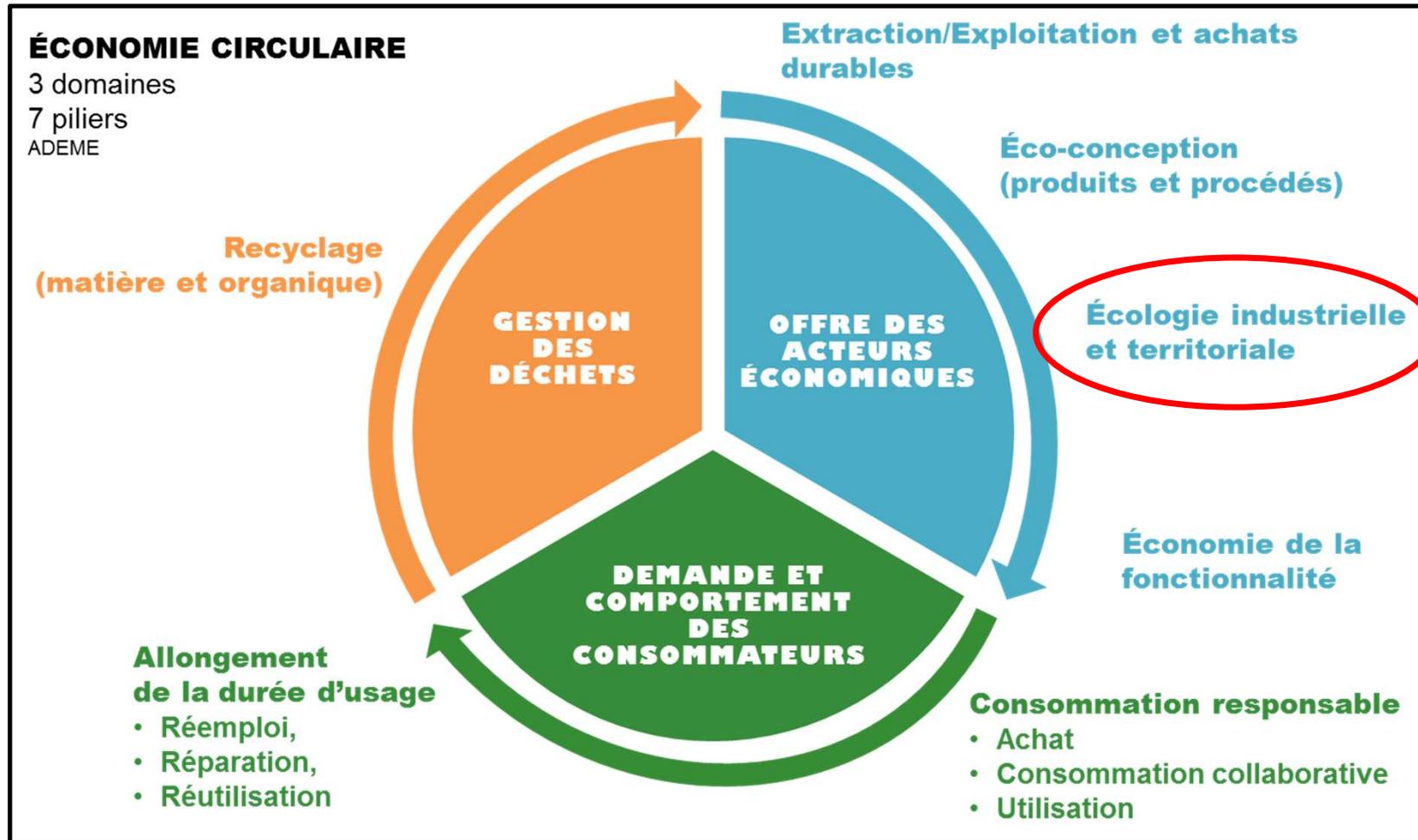
<https://formations.ademe.fr/accueil.html>

Le **fil d'actus ADEME Ile-de-France** :

<https://ile-de-france.ademe.fr/actualites/lettre-dinformation>

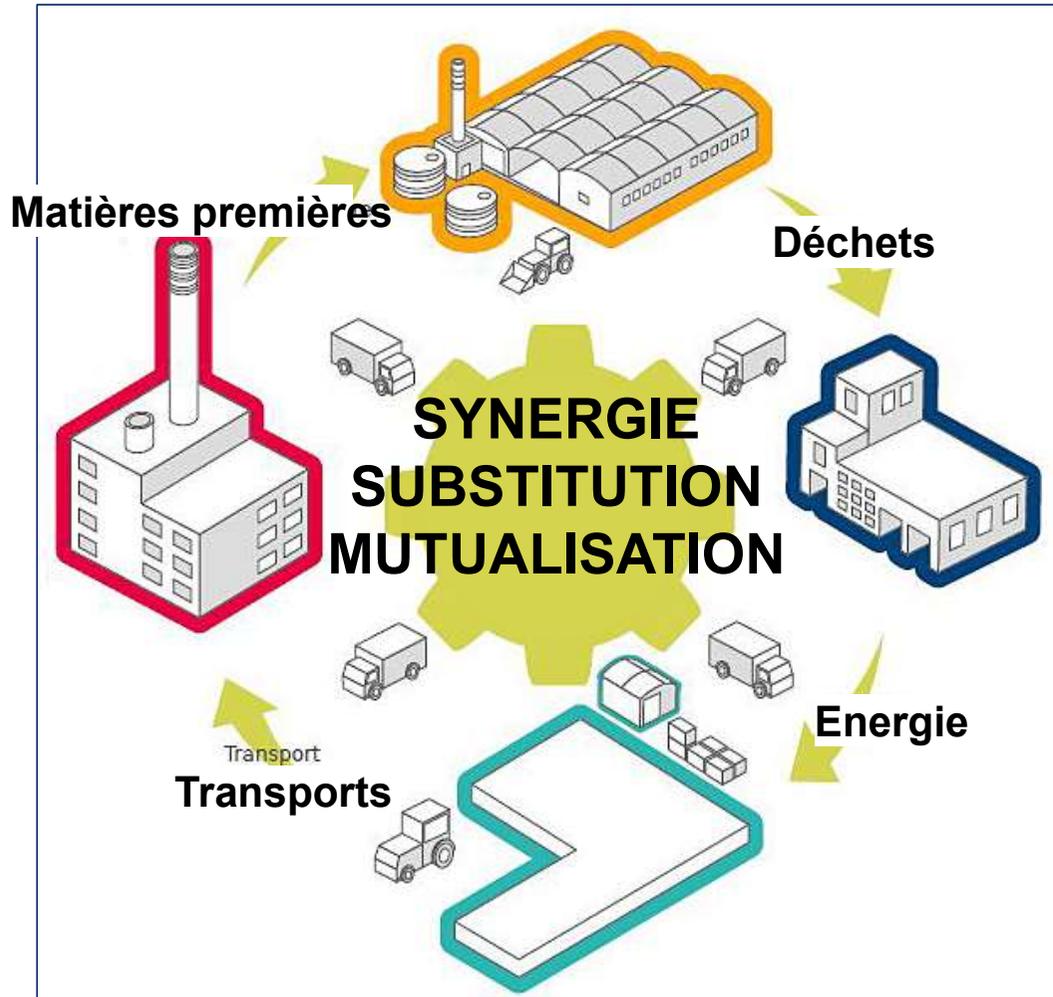


# Economie circulaire et EIT



Un sujet  
économie  
circulaire  
mais également  
beaucoup plus !

## Quelques rappels de principe sur l'EIT



EIT ou ET (Ecologie Territoriale !)

Coopérations entre acteurs  
(**économiques ou non**)

Synergies, substitutions, mutualisation  
Création d'activités, de services...

Récupération de chaleur fatale  
(datacenter), gardiennage commun,  
partage de machines, co-produits utiles  
à un voisin, restaurant inter-entreprises,  
PDIE...

**De nombreuses possibilités**

# Freins et leviers d'une démarche d'EIT

## Le contexte local

- Un **territoire** défini et délimité  
Zone d'activité, zone industrielle, zone portuaire, axe fluvial, bassins d'emplois...
- L'existence **d'activités** humaines propices à des synergies  
Entreprises de production, emplois et présence de salariés, commerces, laboratoires de R&D, universités, zones de circulation/mobilité...
- La **distance** entre les acteurs  
Distances limitées, concentration des acteurs
- Des **flux**  
Flux de matières, eaux, énergie mais aussi personnes
- Des **équipements, bâtiments**  
Machines, industries, installations techniques, entrepôts...)
- Des **réseaux** de transport  
Axes routiers, fluviaux, ferroviaires et équipements associés
- Du **foncier**  
Foncier accessible, friches, terrains agricoles...
- Des **ressources naturelles**  
Forêt, rivière, zone humide, zones de biodiversités...



# Freins et leviers d'une démarche d'EIT

## Facteurs **humains et sociaux** dans l'EIT

---

- Des acteurs et des **réseaux d'acteurs** installés  
Association d'entreprises, associations de salariés sur zone, association de commerçants, réseau emplois, nature...  
Des relations fortes ou préétablies (via des actions de mutualisations ou synergies déjà installées)...
- L'installation d'une **confiance** entre les acteurs  
Mettre en œuvre la confiance (rencontres, concertations, convivialité, présence de tiers ...), confidentialité des informations & données...
- La volonté de faire **en collectif**  
Dynamiques de coopération, esprit de collectif, compréhension des principes du gagnant-gagnant, coopération,  
Capacité à prendre en charge et assumer une partie de la dynamique, engagement...
- Existence de **volonté** et **leadership**  
Prise en main par des acteurs en local, promoteurs & sponsors de la démarche dans les entreprises, implication externes (institutionnels) ...
- Un **portage** et une **volonté politique**  
EIT sur les territoires et collectivités, impulsions de ces acteurs souvent indispensables, intégration dans les PCAET, PLPDMA... EIT comme projet de territoire...
- Une approche **innovante** et **créative**  
Nouvelles approches de l'activité, des services, des usages et de la « non-propriété », nouveaux modes d'organisation, déploiement de solutions techniques (dont numériques)

# Freins et leviers d'une démarche d'EIT

## Les leviers techniques

---

- Une **gouvernance** posée et partagée

Intégrer les acteurs dans une gouvernance partagée et engageante. S'assurer de la pérennité de la structure d'animation (avec statut ou non) : éviter la concentration des décisions et actions...

- Des moyens en matière **d'animation**

Chargé(s) de mission, temps dans le réseau et en externe, travail de fond auprès des entreprises, capacités à embarquer & enthousiasmer...

Faire du porte-à-porte et passer du temps à convaincre...

- La **réglementation**

Facteur booster selon les sujets, implications financières en cas de non mise en œuvre argument vers l'EIT (mais aussi source de questionnements)...

- Utiliser des **outils adaptés**

Outils d'animation (co-développement, émergence d'idées...) et outils de partage de données d'information, de connaissance des flux, de collaboration, mise en œuvre d'actions techniques...

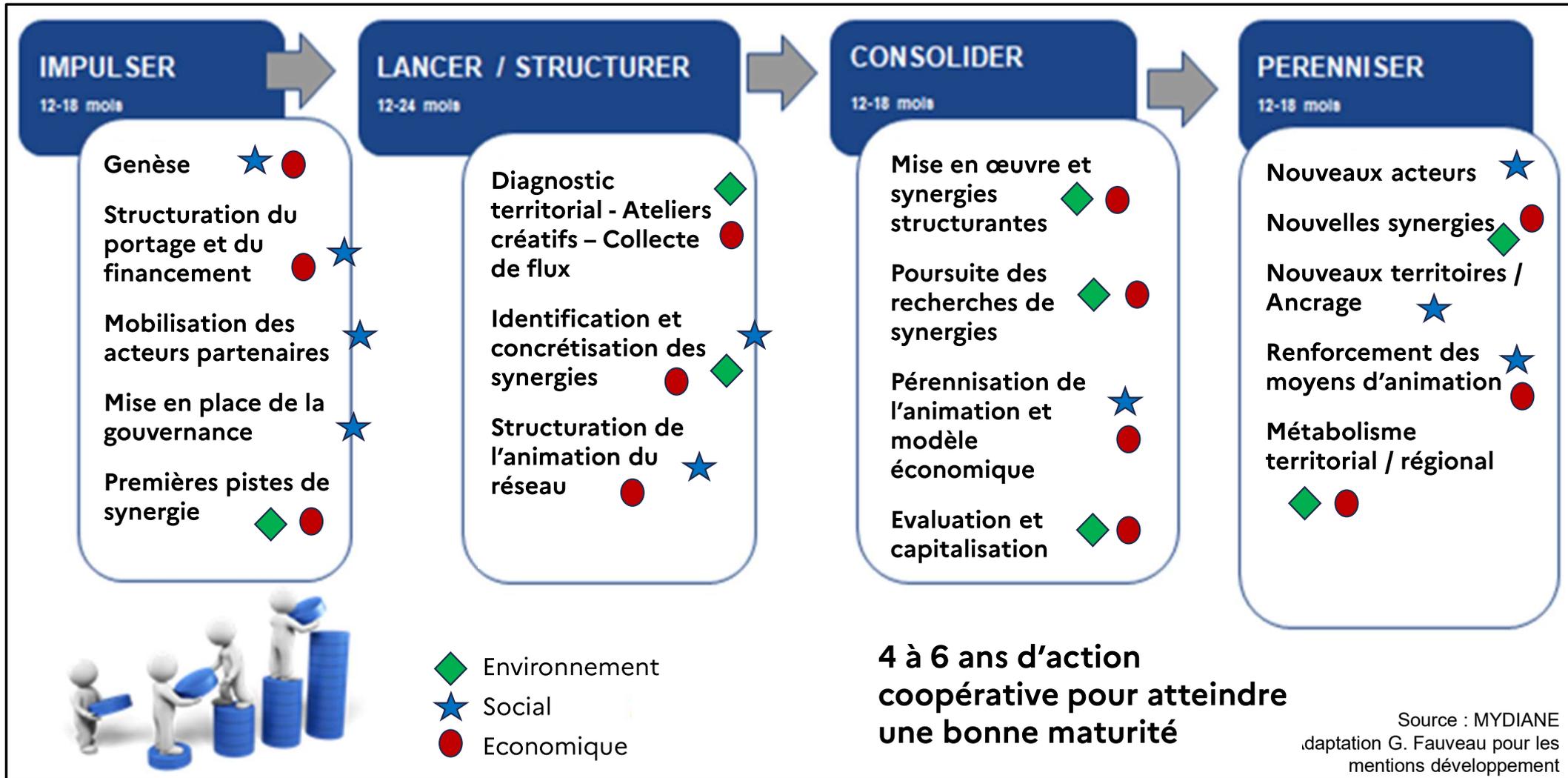
- Existence de **financements** et soutiens

Financements aux études (faisabilité, diagnostic de flux...), animation (chargé de missions, temps passés, consultants..) investissements selon les sujets (énergie, matières, emplois, mobilité...

- La gestion des **délais** de **mise en œuvre**

Des réussites « rapides » afin de renforcer les dynamiques, détermination des priorités (court, moyen, long terme) en tenant compte des retours sur investissement....)

# Maturité d'une démarche EIT et développement durable



# L'exemple de l'Île-de-France

## Un collectif institutionnel moteur et engagé :

ADEME, Conseil régional, DRIEAT, Métropole du Grand Paris, Syctom  
Avec l'appui d'OREE et Inddigo (2022-2024)



## Une offre au bénéfice des porteurs de démarches dont les collectivités :

Sensibilisation et information



Formations à l'EIT et aux outils d'EIT

Accompagnements techniques individuel & collectifs

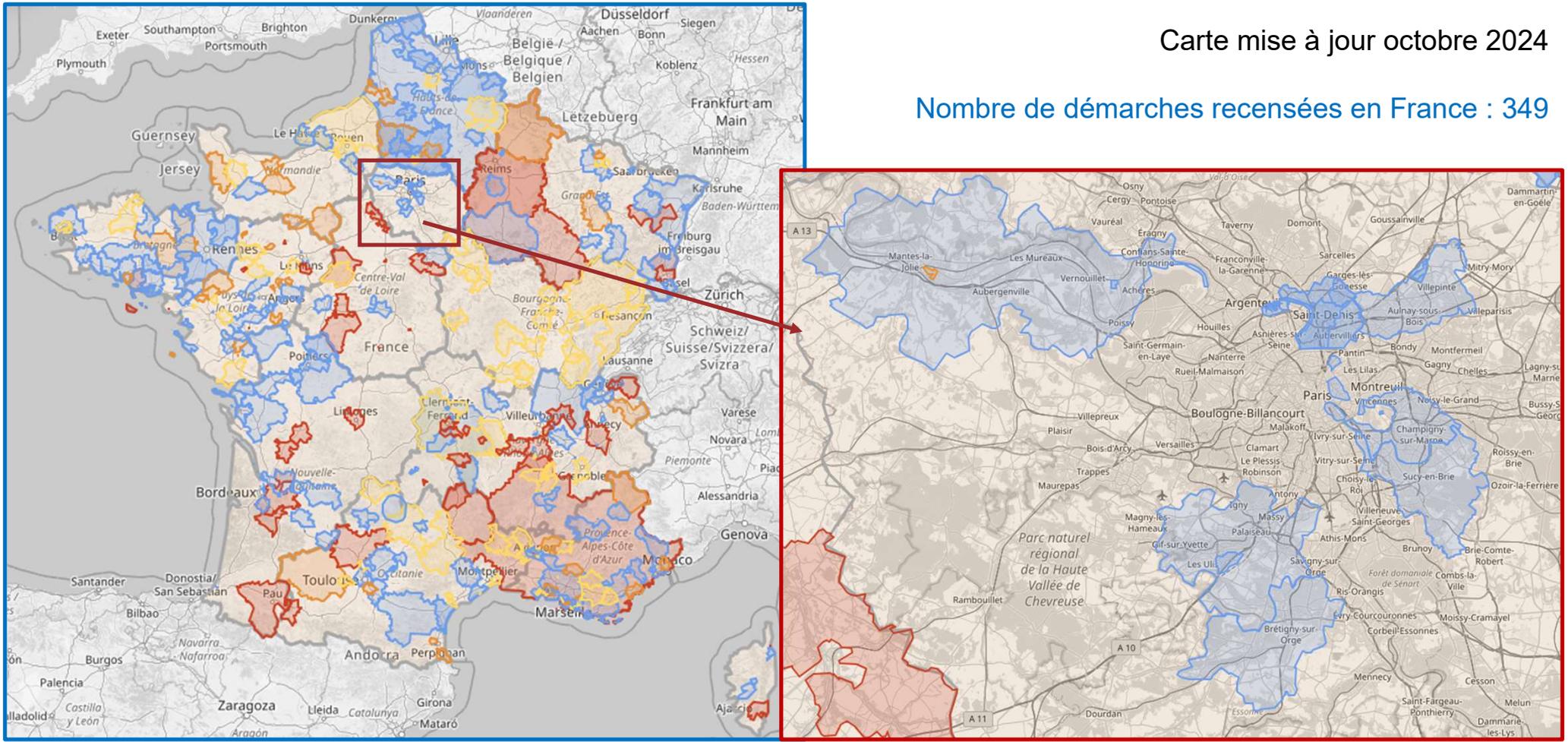
Animation régionale autour de l'EIT et réseau francilien

Appuis financiers (études, animation sur territoire...)

# Cartographie des démarches EIT

Carte mise à jour octobre 2024

Nombre de démarches recensées en France : 349



# Un exemple : Green Valley à Epinal



Territoire : CA Epinal  
(Vosges)

Ensemble  
d'entreprises dédiées  
au bois et à  
l'écoconstruction

Déploiement en  
2015, toujours actif et  
en développement en  
2023

<https://www.economiecirculaire.org/library/h/eit-en-green-valley-epinal.html>

# Un exemple : Green Valley à Epinal

**Achat mutualisé du bois** dont la fibre est valorisée dans la fabrication de panneaux isolants

**Revente de la vapeur** produite par la chaudière biomasse de Norske Skog à Pavatex

**Mutualisation des infrastructures** : camions, installations ferroviaires, pesage, station d'épuration, cantine...

**Valorisation des cendres papetières** dans la fabrication de granulats utilisés en plasturgie sous **brevet partagé**

**Valorisation des coproduits (écorces, sciures, nœuds, petites branches)** pour l'extraction de molécules pharmaceutiques sous **brevet partagé**

Évitement de pertes ressources, réduction des consommations d'énergie, diminution de l'impact CO<sub>2</sub>...

Optimisation, efficacité, réduction des coûts, mutualisation des ressources

Collaboration, confiance, partenariat...

Innovation, créativité, R&D partagée, compétences ...

Développement de l'emploi

Investissements locaux

Activité économique indirecte

# Un exemple : Ecopal



Association créée en 2001 à l'initiative des entreprises pour faciliter les échanges de flux

Une centaine d'adhérents en 2023

## Echanges de flux sur la première période :

Diagnostic des flux entrants et sortants  
(150 entreprises – 5000 flux)

Localisation des gisements annuels

- Carton : 12 kt – 60 entreprises
- Papier : 2,8 kt – 83 entreprises
- Bois : 4,3 kt – 30 entreprises
- Plastique : 22 kt – 37 entreprises
- Fermentiscibles : 30 kt
- Graisseux : 45 kt

## Sobriété énergétique :

- Mutualisation du transport de 10 types de déchets (250t)
- Ateliers thématiques (ex. : éclairage)
- Accompagnement de demandes individuelles
- Guide méthodologique et de préconisations
- Action « audit énergétique



<https://www.ecopal.org/fr/association/>

<https://www.economiecirculaire.org/library/h/demarche-d-ecologie-industrielle-et-territoriale-ecopal-communaute-urbaine-de-dunkerque.html>

# Ecopal : des résultats

## Bénéfices de l'écologie industrielle

*D'après D. Varlet, 2012*

### Economiques

La totalité des ventes de **matières résiduelles** a généré un **revenu** de plus de **54 millions d'euros** pour les entreprises concernées

### Environnementaux

**Réduction des pollutions :**

- 16 kt de poussières
- 1,6 Mt de CO2
- 600 t de Nox
- 360 t de SO2

ont été évités

### Sociaux

- Création de plus de 300 emplois directs
- Création d'emplois induits
- Consolidation d'emplois locaux



**2023 :**  
**+ 80 collectes mutualisées par an**  
**617 tonnes de déchets valorisés en 2022**

## Quelques clés sur le rôle d'un chargé de mission EIT

- **75 % d'un temps plein** pour une animation efficace et opérationnelle
- **Connaissance des acteurs** économiques, de leur fonctionnement et du contexte des secteurs, filières...
- Capacité de communication, **relationnel**, d'engagement (prioritaire à un spécialiste théorique de l'EIT)
- Capacité **d'animation** (outils associés hors EIT + outils EIT)

Ne pas laisser seul un chargé de mission EIT :

→ Mise en relation, réseau, animation régionale...

# Les dispositifs de soutien de l'ADEME

## Plate-forme AGIR pour la transition

[www.agirpourlatransition.ademe.fr](http://www.agirpourlatransition.ademe.fr)

Identification des  
dispositifs d'aide

Contacts et questions  
auprès de l'ADEME

Dépôts des dossiers

The screenshot shows the AGIR platform interface. At the top, there are logos for the French Republic and ADEME, along with the 'agir' logo and the tagline 'Comprendre, s'inspirer, agir'. Below the navigation bar, there are four main sections, each with a background image and a 'Votre espace' button:

- Particuliers**: Adoptez un quotidien plus écologique : découvrez nos conseils et nos solutions pour vous accompagner à chaque moment de votre vie.
- Entreprises**: Entreprise, association, organisme de recherche ou doctorant : découvrez si votre projet est éligible, ainsi que l'ensemble des aides et appuis financiers dont vous pouvez bénéficier.
- Collectivités**: Vous souhaitez participer à la mise en œuvre de la transition écologique et énergétique : découvrez si votre projet est éligible, ainsi que l'ensemble des aides et appuis financiers dont vous pouvez bénéficier.
- Acteurs de l'Éducation**: Enseignants, référents EDD, cadres de l'éducation, animateurs socio-éducatifs : découvrez notre sélection de formations et de ressources sur le développement durable.



# RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**ADEME – Direction Régionale Île-de-France**

**Contact**

Grégory FAUVEAU

# Responsable du pôle Economie Circulaire

# Responsable de la stratégie Entreprises

[gregory.fauveau@ademe.fr](mailto:gregory.fauveau@ademe.fr)

